

# **Beleidsplan 2020 – 2023**

## **van de Stichting Ayuda Maya**

### **Inhoud**

**Over Stichting Ayuda Maya**

**Doelstelling en werkwijze**

**Primaire fondsenwerving**

**Andere activiteiten voor fondsenwerving**

**Deskundigheidsbevordering**

**Vermogensbeheer**

**Besteding van de fondsen**

**Continuïteit**

**Beloningsbeleid bestuurders en vrijwilligers**

## Over Stichting Ayuda Maya

Stichting Ayuda Maya is opgericht op 30 juli 2009.

Het adres van de Stichting is Hoofdstraat 76, 8375AS in Oldemarkt.

Het adres van het secretariaat is Koningin Wilhelminalaan 54, 8338KE in Willemsoord.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 01160525. De stichting heeft de ANBI-status en haar RSIN/fiscaal nummer is 821106235.

Het bestuur van Stichting Ayuda Maya bestaat momenteel uit 7 personen:

1. Jan de Smidt, voorzitter
2. Ineke de Smidt, secretaris
3. Wieke Landman, penningmeester
4. Pieter Landman, lid
5. Nel Sinkeler, lid
6. Esther Kok, plaatsvervangend secretaris
7. Gieljam Schutgens, lid

## Doelstelling en werkwijze

Stichting Ayuda Maya heeft ten doel:

- a. het verbeteren van de leefomstandigheden van de Maya-bevolking in Guatemala op het gebied van gezondheid, hygiëne, educatie en economische ontwikkeling en
- b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Op 25 september 2015 zijn door de 193 lidstaten van de Verenigde Naties de zogeheten Sustainable Development Goals (SDG's) vastgesteld en gelanceerd onder het motto ***Time for global action for people and planet.***

De 17 hoofd SDG's moeten ertoe leiden dat in 2030 de wereld vrij is van armoede, honger en ziektes. Ook moeten oplossingen zijn gevonden voor problemen over o.a. water, sanitatie, klimaat en energie. Vrede en veiligheid, duurzame economische ontwikkeling, gelijkheid en partnerships zijn belangrijke middelen om deze doelen te bereiken. Voor Ayuda Maya is vooral SDG 6 van belang: toegang tot schoon drinkwater en goede sanitaire voorzieningen, verbetering van de waterkwaliteit en voorkomen van waterverontreiniging. Ayuda Maya let er op dat bij de keuze van projecten een bijdrage wordt geleverd aan één of meerdere SDG's.

Er kunnen projecten worden aangemeld die niet geheel door de SDG's worden geregeerd. In dat geval maakt Ayuda Maya een afweging over nut en noodzaak om hiervoor middelen ter beschikking te stellen. Een voorwaarde is dat het betrokken project binnen de hoofddoelstelling van Ayuda Maya valt.

Om te voorkomen dat onze middelen te veel versnipperen richten onze activiteiten zich vooral op het aanleggen van waterleidingsystemen in het departement Alta Verapaz. Bij de selectie van projecten onderzoekt Ayuda Maya de haalbaarheid van het project, de moraliteit en de stabiliteit van de partnerorganisatie.

Voordat we middelen aan een project toewijzen onderzoeken we of de belanghebbenden het project in brede zin en volledig ondersteunen. Ook onderzoeken we of er middelen beschikbaar zijn of kunnen komen vanuit de lokale overheid. Als dat niet zo is dan werken we bij voorkeur rechtstreeks met organisaties die de projecten uitvoeren dan wel monitoren. De benodigde gelden besteden we met zo weinig mogelijk kosten. Hiervoor is er regelmatig (mail)contact met de partnerorganisatie. Voorts streeft Ayuda Maya ernaar om de partnerorganisaties en de projecten ten minste 1x per jaar te bezoeken.

Ayuda Maya onderzoekt bij iedere projectaanvraag of er voor het betrokken project mogelijkheden bestaan tot het verkrijgen van subsidies bij subsidiegevers in Nederland, waaronder Wilde Ganzen etc.

In 2012 is de samenwerking met Wilde Ganzen gestart bij het project in het dorpje Tuxila. Deze samenwerking is voortgezet in 2013 voor het dorpje Se'Balam, in 2014 voor het dorpje Sierra de Chama, in 2015 voor het dorpje Samilha1, in 2016 voor twee dorpen Salac 2 en El Corozal, in 2017 voor het grote dorp Jolomijixito (ruim 1200 mensen) en in 2018 voor het dorp San Marcos Chamil. Onze intentie is om met nieuwe projecten zoveel mogelijk te blijven samenwerken met Wilde Ganzen en andere medefinanciers en/of subsidiegevers.

Ayuda Maya werkt transparant en stelt haar donateurs en andere belangstellenden via kanalen zoals Facebook en de nieuwsbrieven op de hoogte van de voortgang van de projecten en de besteding van de middelen.

### **Primaire fondsenwerving**

Ayuda Maya werft haar fondsen bij particulieren, bedrijven, serviceclubs en goede doelen-organisaties. Ayuda Maya stelt hen promotiemateriaal ter beschikking en verzorgt desgevraagd presentaties. Wij spannen ons in om aandacht voor onze doelstellingen te verkrijgen door publiciteit in lokale en regionale media.

Verder werft Ayuda Maya fondsen door het geven van lezingen en presentaties aan belangstellenden, ook om donateurs te werven voor periodieke inkomsten.

Ayuda Maya zal geen substantiële verplichtingen voor langer dan 2 jaar aangaan omdat hiervoor grotere gegarandeerde inkomsten nodig zijn dan Ayuda Maya nu met de vaste donateurs bereikt heeft.

### **Andere activiteiten voor fondsenwerving**

Ayuda Maya beschikt over verschillende artikelen uit Guatemala die zij verkoopt op een aantal geselecteerde verkooppunten, waarbij de verkoop vrijwel volledig om niet plaatsvindt. De contacten met de mensen hierachter zal Ayuda Maya voortzetten. De gehele netto opbrengst is bestemd voor de projecten die Ayuda Maya ondersteunt. Ayuda Maya betaalt voor de inkoop van de artikelen in Guatemala een faire prijs en let er op dat er geen sprake is van kinderarbeid of slechte arbeidsomstandigheden.

### **Promotie**

Veel belang hechten we aan het up-to-date houden van onze website. Daarnaast besteden we aandacht aan de inzet van Facebook als het promotiemiddel dat zeer snel op de actualiteit kan inspelen. Ook verzorgen we zo'n 2x per jaar een nieuwsbrief aan belangstellenden.

### **Stimuleren van reizen naar Guatemala voor belangstellenden**

Ayuda Maya beoogt de bewustwording van belangstellenden te ondersteunen door het stimuleren van reizen naar het prachtige Guatemala. Een eventueel bezoek (reisduur ca. 1 week) aan de projecten van Ayuda Maya kan in overleg ingepast worden.

### **Deskundigheidsbevordering**

Bestuursleden van Ayuda Maya houden hun kennis en professionaliteit op peil door deelneming aan congressen, seminars en cursussen die regelmatig worden georganiseerd door organisaties die zich met ontwikkelingssamenwerking bezig houden, zoals bijvoorbeeld Partin ([www.partin.nl](http://www.partin.nl)) en Wilde Ganzen ([www.wildeganzen.nl](http://www.wildeganzen.nl)). Dit heeft ook als gevolg dat het netwerk van Ayuda Maya groter wordt.

## **Vermogensbeheer**

Ayuda Maya houdt een bankrekening en een spaarrekening aan bij de Rabobank. Om de kosten zo laag mogelijk te houden is gekozen voor Internetbankieren. Het saldo op de lopende rekening houden we zo laag mogelijk en niet direct benodigd geld boeken we op de spaarrekening. De hierop te vergoeden rente is momenteel helaas te verwaarlozen. Kasgeld uit de verkoop van artikelen storten we alleen bij voldoende omvang af. Dit om de afstortingskosten zo laag mogelijk te houden.

## **Besteding van de fondsen**

De gerealiseerde inkomsten zijn bestemd voor huidige en toekomstige verplichtingen. Het bestuur van Ayuda Maya heeft besloten dat een deel van de gerealiseerde inkomsten (maximaal €1.000 per jaar) zal worden aangehouden ter bestrijding van onvoorziene uitgaven zoals noodhulp bij calamiteiten die de bevolking binnen de doelgroep en in ons werkgebied treffen.

Als Ayuda Maya periodieke verplichtingen aangaat zal zij deze niet langer dan 2 jaar garanderen en zal zij hiervoor direct een reserve aanhouden van maximaal 2x de jaarlijkse verplichting. Uit deze reserve worden de aangegane verplichtingen gefinancierd.

Ter dekking van eventuele koersverschillen tussen de Euro en US\$ of Guatemalteekse Quetzal tussen het starten en de realisatie van een project houdt Ayuda Maya een reserve aan van 10% van de aangegane verplichtingen in €. Na afronding van een project zal een positief saldo uit deze reserve bij de algemene middelen worden gevoegd en bestemd worden voor toekomstige projecten.

Nieuw aangedragen projecten met een omvang van meer dan €10.000,-- neemt Ayuda Maya niet in portefeuille. Een besluit tot financiering zal pas genomen worden indien een voorgaand project financieel is afgerond.

## **Continuïteit**

### **Projecten**

Voor de projecten in Alta Verapaz blijkt Adicay een zeer betrouwbare uitvoerende organisatie. Adicay is afhankelijk van donoren die projecten financieren. Momenteel zijn dit naast Ayuda Maya, een viertal andere op min of meer reguliere basis. Dit blijft een punt van aandacht. Wij blijven uitkijken naar meer fondsenwervende organisaties of mensen die ook in dit gebied willen gaan samenwerken met Adicay.

### **Ayuda Maya**

Binnen het huidige bestuur zijn Jan en Ineke de Smidt de motor die Ayuda Maya draaiend houdt. Als een van hen of beiden iets overkomt, is de continuïteit van Ayuda Maya direct in het geding.

In 2019 is het bestuur versterkt met 2 leden. Het is de bedoeling dat Esther Kok en Gieljam Schutgens de stichting in 2021 voortzetten en hun eigen beleid kunnen maken. Zodra dit wordt gerealiseerd zal het "oude" bestuur zich geleidelijk terugtrekken en is de continuïteit van Ayuda Maya gewaarborgd.

### **Adicay**

Gelet op de nu al enkele jaren gerealiseerde geldstromen kunnen we Adicay verzoeken vooruit te offrenen voor een volgend project, omdat de daarvoor benodigde middelen na afsluiting van een lopend project al voor een deel zijn gerealiseerd. Dit zorgt ook voor continuïteit in de communicatie bij de fondsenwerving.

Mocht het zo zijn dat Ayuda Maya niet meer in staat is om voort te bestaan, dan heeft Adicay zo ruim de tijd om op de mogelijk nieuwe situatie in te spelen. Ayuda Maya voelt zich ook medeverantwoordelijk voor het voortbestaan van deze bevlogen organisatie. Als Ayuda Maya ophoudt te bestaan dan zal een voordelig liquidatiesaldo toekomen aan Adicay.

### **Beloningsbeleid**

#### **Bestuurders**

Er wordt geen vacatie- of presentiegeld toegekend.

De Stichting vergoedt, op basis van ingediende declaraties, de gemaakte onkosten. Deze verantwoorden we in de jaarrekening.

Onkosten voor de stichting worden voornamelijk gemaakt door Jan en Ineke de Smidt. Zij reizen jaarlijks naar Guatemala om de projecten te monitoren en contacten te onderhouden en nieuwe te leggen.

#### **Vrijwilligers**

Aan enkele vrijwilligers kan op basis van een overeenkomst, een vrijwilligersvergoeding worden uitgekeerd, die in overeenstemming is met de wettelijke mogelijkheden. Ook deze verantwoorden we in de jaarrekening.